

Orador: Nuno Eduardo Santos

23 de Maio de 2019



UNIDADE INDUSTRIAL NA UCRÂNIA

Caso de Obra – Experiência EXCELLENS



ORDEM
DOS ENGENHEIROS
REGIÃO NORTE

FAPOMED



EXCELLENS
Engineering & Consulting

FAPOMED A empresa

- Desde 1986, fabricante Europeu de Dispositivos Médicos de uso único: Batas Cirúrgicas, Campos Operatórios, Pacotes Cirúrgicos Personalizados (CPT'S) e EPI's - fatos e acessórios de protecção.
- Sede em Felgueiras, onde se encontra o laboratório Bio&Physics Lab®.
- Outra unidade de produção e armazém em Baião.



- Necessidade de expansão e competitividade face à concorrência chinesa.
- Maior cobertura geográfica na Europa, permitindo assim uma optimização da cadeia logística.
- Proximidade com os sócios estratégicos para maior rapidez na entrega de Dispositivos Médicos.

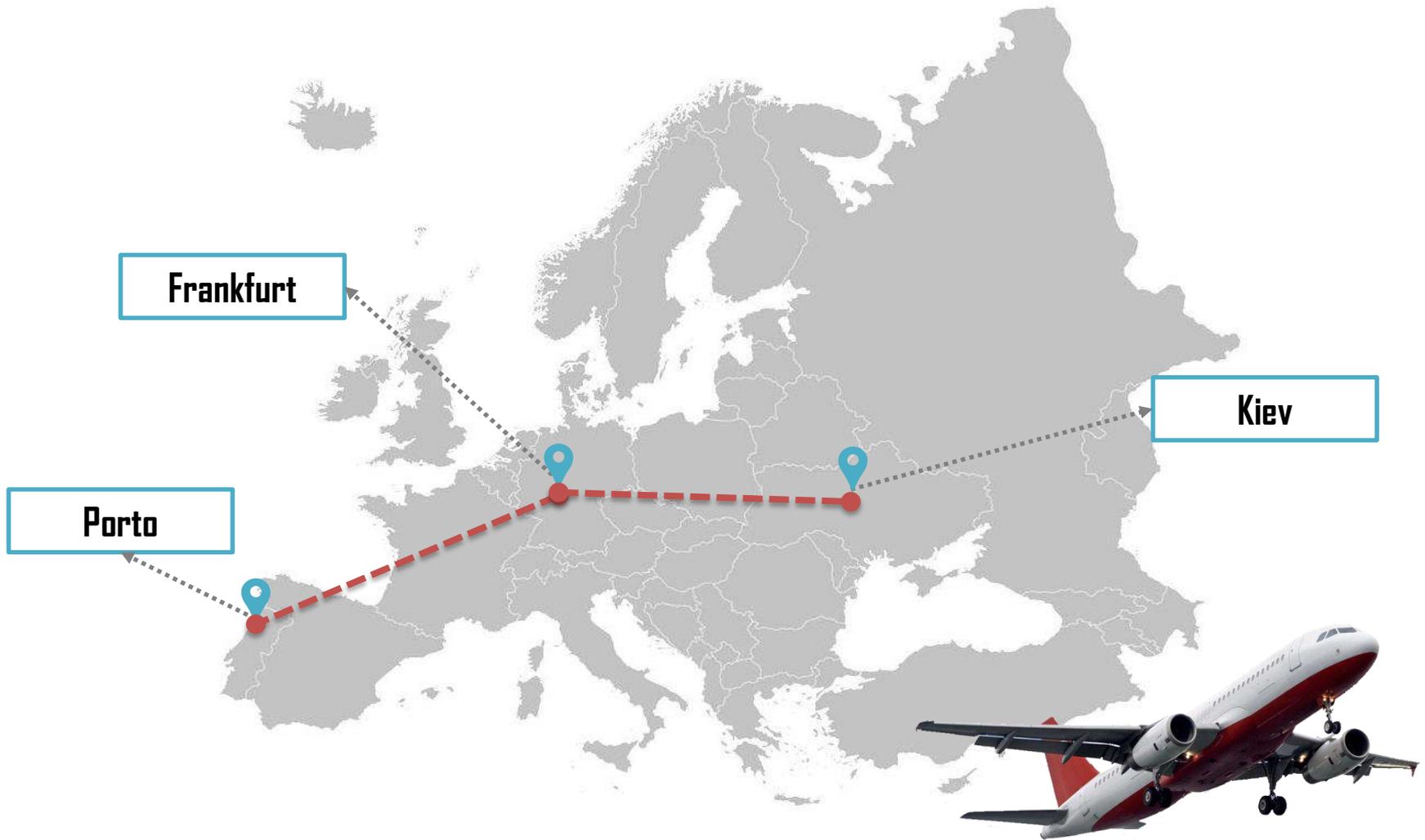
Unidade na Ucrânia



LOCALIZAÇÃO Ucrânia - Goscha (Rivne)



VIAGEM Porto - Frankfurt - Kiev



VIAGEM Kiev - Rivne



- 400 km - 6 horas
- Autocarros na autoestrada
- Viragens à esquerda
- Polícia
- Qualidade das estradas
- O frio e a neve



VIAGEM Alojamento



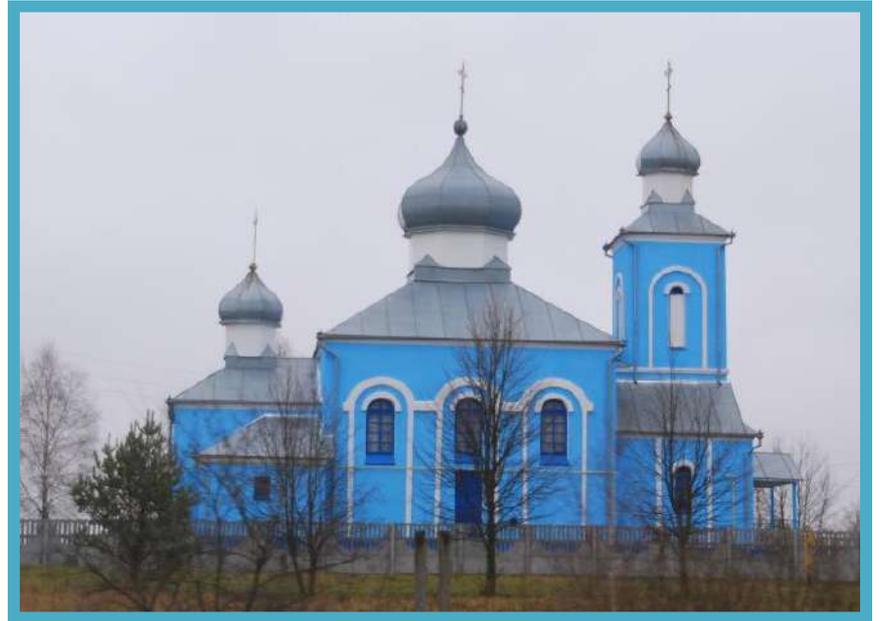
VIAGEM Frio e Neve





UCRÂNIA Curiosidades







A OBRA Notas

- **Duração da obra: cerca de 2 anos e meio**
- **Início das fundações em pleno Inverno**
- **Burocracias locais**
- **Cultura de corrupção**
- **Escadas com degraus “um de cada tamanho”**
- **Saídas de emergência sem rampas**
- **Refeições, como encomendar (costoletas de porco)**
- **Entradas – vodka**
- **Sobremesa – vodka**
- **As traduções... o problema das três línguas (português/inglês/ucraniano)**



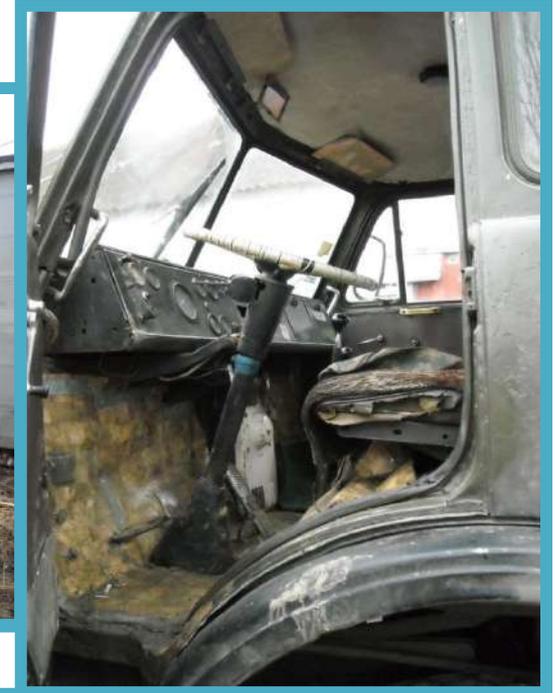
Terreno – 10 000 m²
Construção – 5000 m²
Investimento de 7 Milhões de euros



FOTOS DE OBRA Curiosidades



Equipamento soviético



FOTOS DE OBRA Curiosidades



A "casinha"



SCI



FOTOS DE OBRA Fundações



FOTOS DE OBRA Fundações



FOTOS DE OBRA Fundações



FOTOS DE OBRA Fundações



FOTOS DE OBRA Estrutura metálica



FOTOS DE OBRA Estrutura metálica - chumbadouros



FOTOS DE OBRA Estrutura metálica



FOTOS DE OBRA Estrutura metálica



Processo construtivo



FOTOS DE OBRA Estrutura metálica



FOTOS DE OBRA Exterior – Revestimento e isolamento



FOTOS DE OBRA Exterior

Temperatura de verão: 35º
Temperatura de inverno: -10º



FOTOS DE OBRA Pavimentos térreos



FOTOS DE OBRA Pavimentos térreos



Escala do caminhão



FOTOS DE OBRA Paredes interiores



FOTOS DE OBRA Infraestruturas



Pensando em re-layout futuro



ORDEM
DOS ENGENHEIROS
REGIÃO NORTE

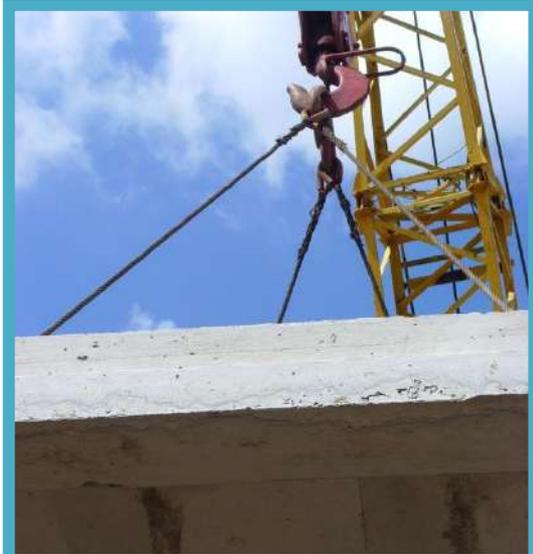
Unidade Industrial na Ucrânia - Nuno Santos - OERN 2019



FOTOS DE OBRA Arranjos exteriores



FOTOS DE OBRA Muros limite de lote - prefabricação



FOTOS DE OBRA Pormenores



FOTOS DE OBRA Paisagens [Junho]



FOTOS DE OBRA Curiosidades



FOTOS DE OBRA Curiosidades



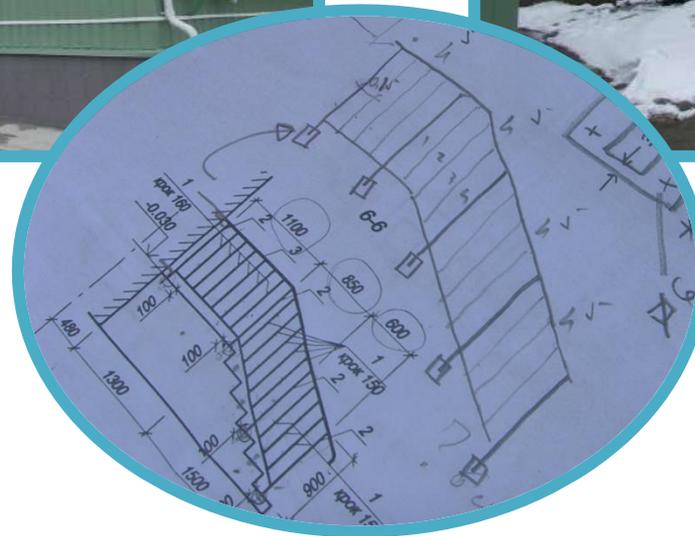
FOTOS DE OBRA Acabamentos



FOTOS DE OBRA Acabamentos



FOTOS DE OBRA O problema das escadas



SEGURANÇA Ucrainiano / Inglês



use safety equipment!
if you get injured,
it is you that will have pain!

використовуйте захисне
спорядження!
якщо Ви травмуєтесь,
Вам же буде боляче!

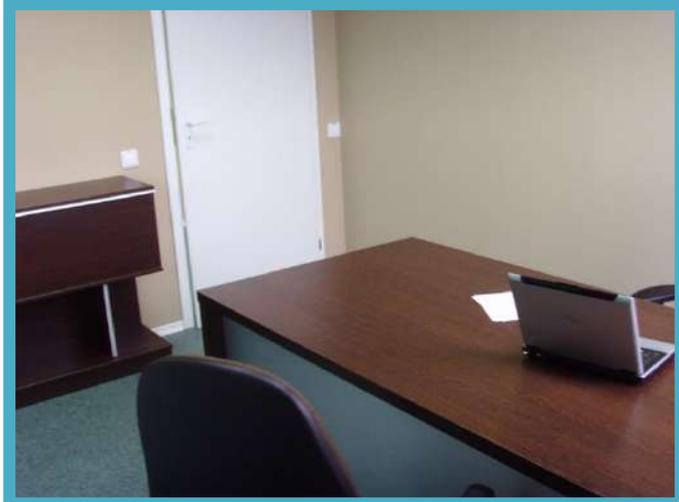
Quality in Construction
is Everyone's
Responsability

Якість будівництва є
відповідальністю
КОЖНОГО

Preocupações com a segurança!



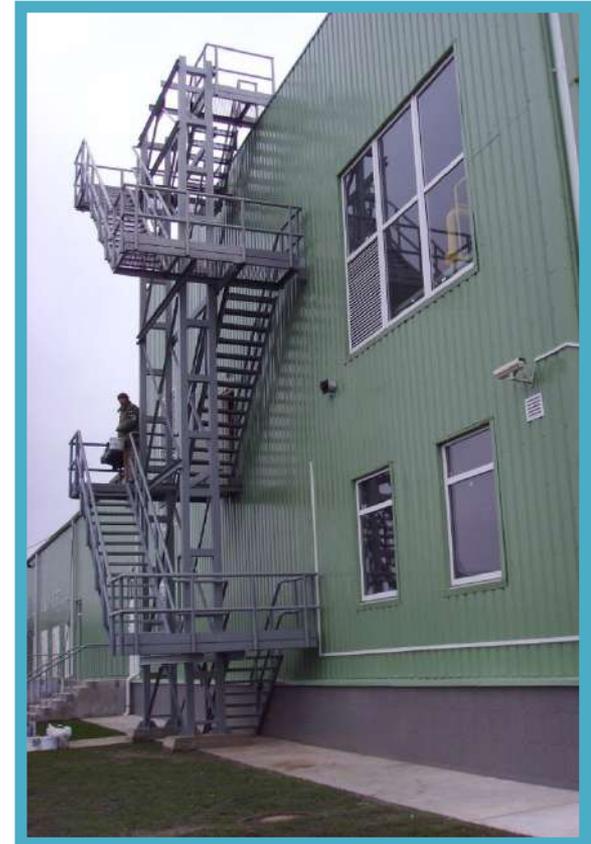
Fotos de Obra Resultado final



Fotos de Obra Resultado final



Fotos de Obra Resultado final



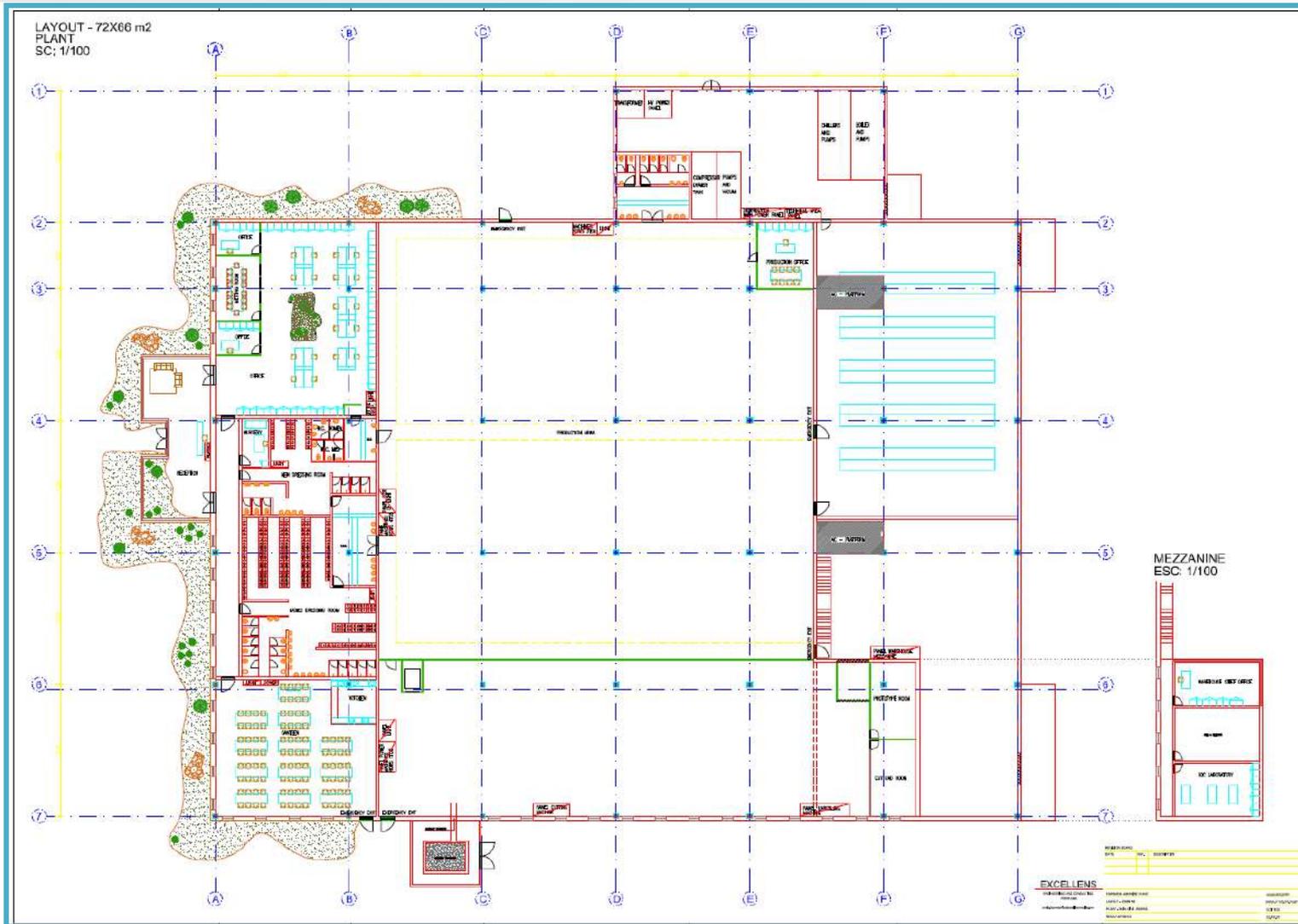
Fotos de Obra Resultado final



Fotos de Obra Resultado final



DESENHOS DE TRABALHO Plantas



DESENHOS DE TRABALHO Codificações

REVISION BOARD		
DATE	REF.	DESCRIPTION

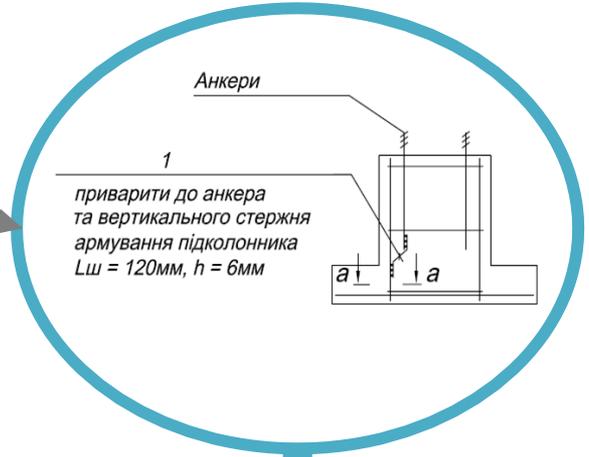
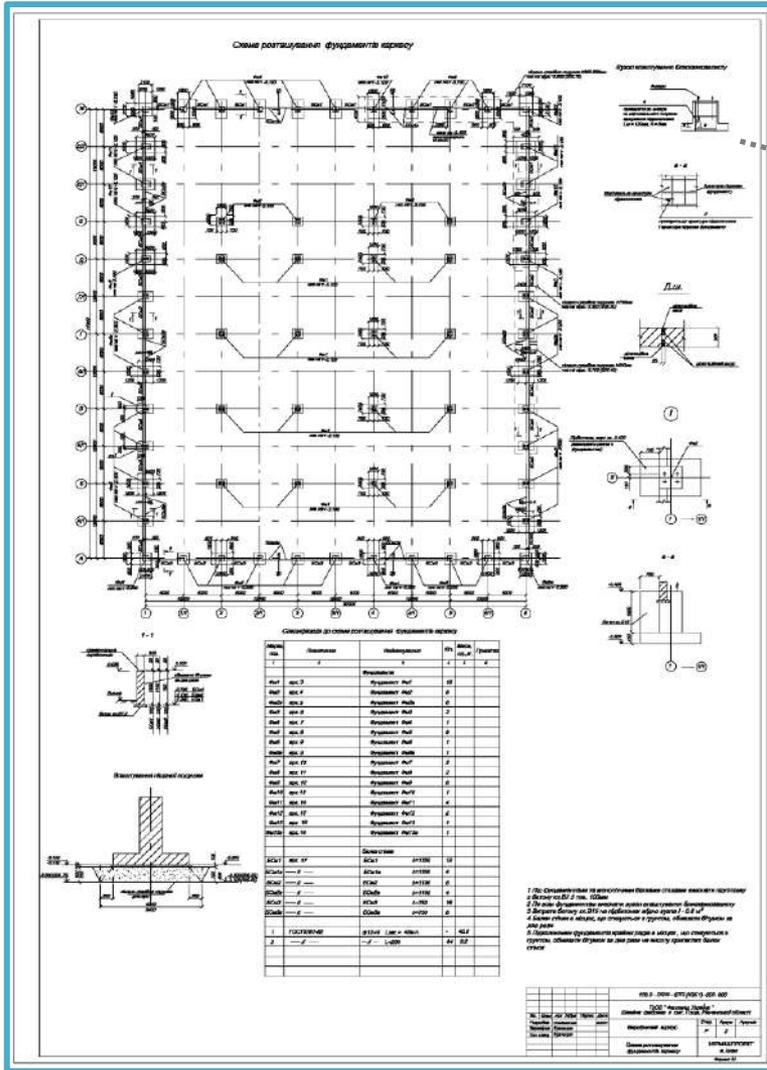
EXCELLENS ENGINEERING AND CONSULTING PORTUGAL ukraine.fapomedproject@excellensconsulting.com	FAPOMED - UKRAINE PLANT	120/07/ARQ/EPR
	LAYOUT - 72X66 m2	DRAW. nº 120.EPR.01.R07
	PLANT - MAIN CIVIL WORKS	SC: 1:100
	REQº. FAPOMED	22.FEV.07



						120.0 - DRW - STR (КЗБ1)- 002- 000			
						<i>ТзОВ " Фапомед Україна "</i>			
						<i>Швейна фабрика в смт. Гоща, Рівненської області</i>			
<i>Зм.</i>	<i>Кільк</i>	<i>Арк</i>	<i>НДок</i>	<i>Підпис</i>	<i>Дата</i>	<i>Виробничий корпус</i>	<i>Стад.</i>	<i>Аркуш</i>	<i>Аркушів</i>
<i>Розробив</i>	<i>Станішевська</i>			<i>09.2007</i>	<i>P</i>		<i>2</i>		
<i>Перевірів</i>	<i>Кузнецов</i>								
<i>Гол. спец.</i>	<i>Кузнецов</i>					<i>Схема розташування фундаментів каркасу</i>	УКРМАШПРОЕКТ		
							<i>м. Луцьк</i>		
							<i>Формат А1</i>		



DESENHOS DE TRABALHO Ucrainiano / Inglês



**solda à base
 e um varão vertical
 reforço da extremidade**

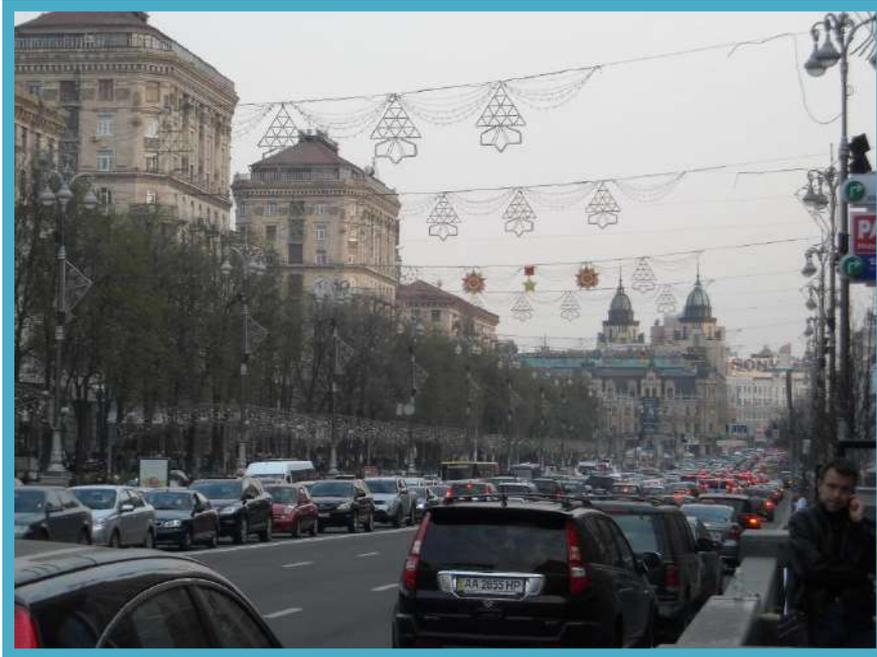
PROBLEMAS Burocracias do país

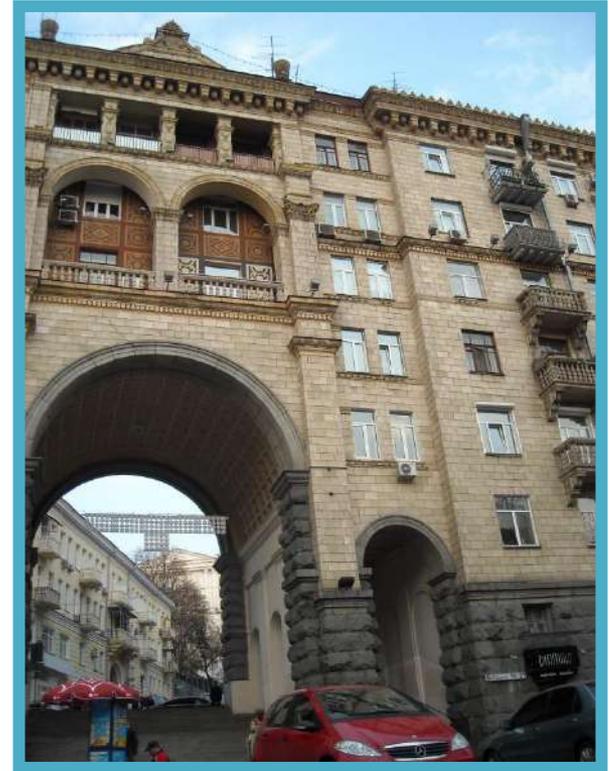
- **Bombeiros**
- **Serviço nacional de saúde**
- **Junta de freguesia**
- **Câmara municipal**
- ...
- ...



20 e tal carimbos!







CULTURA Mercado



CULTURA Vodka e derivados



Vodka – Uma ferramenta de trabalho
Vodka – Um catalisador de entendimento



DIFICULDADES Neve e frio extremo



FOTOS GERAIS



CONSELHOS ÚTEIS

- **Vodka**
- **Double-check das traduções**
- **Absorver a cultura local**
- **Postura firme**
- **Seguro de saúde**
- **Medicação q.b.**
- **Espírito de sacrifício**
- **Mente aberta**
- **Rigor profissional**
- **Desconfiar à partida**
- **Burocracias**
- **Formação**



FOTOS GERAIS



FOTOS GERAIS



FOTOS GERAIS



FOTOS GERAIS



FOTOS GERAIS



EXCELLENS



Obrigado a Todos



ORDEM
DOS ENGENHEIROS
REGIÃO NORTE

Unidade Industrial na Ucrânia - Nuno Santos

FAPOMED